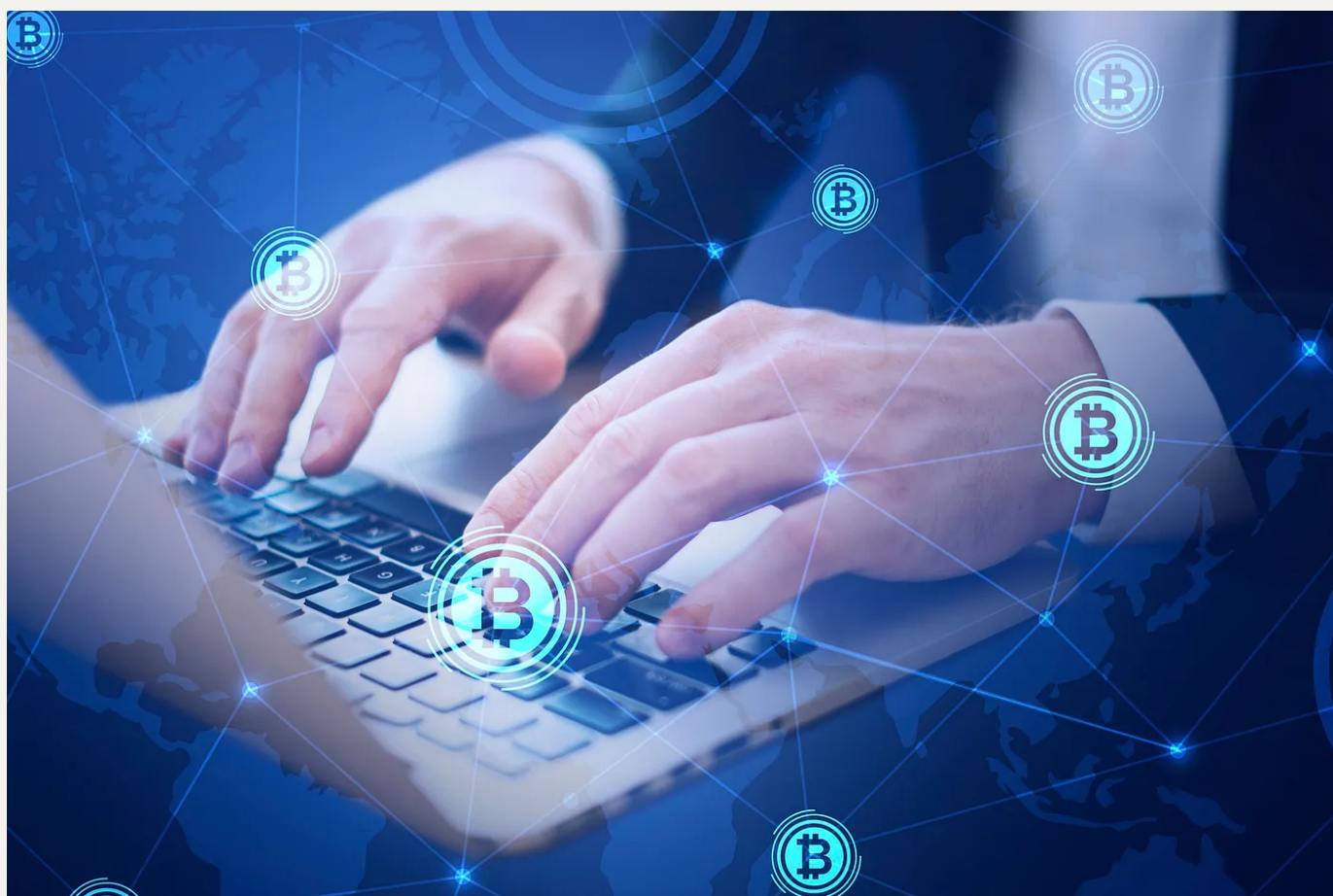


资产代币化：正在重塑国际金融的隐形革命

你有没有想过，你家楼下的咖啡馆、常去美术馆里的一幅名画，甚至你脚下的这片土地，未来都可以像股票一样，被切成一万份，在全球范围内自由买卖？

这不是科幻电影里的情节，而是一场正在真实上演的、足以重塑国际金融格局的隐形革命——资产代币化（Asset Tokenization）。



简单来说，就是把现实世界里有价值的资产，比如房地产、债券、艺术品、黄金，通过区块链技术，变成一个个可以在数字世界里流通的“代币”。就像把一块沉重的大金子，融化成无数枚轻便的小金币，每个人都可以拥有其中几枚。

这场革命的速度和规模，超乎想象。世界经济论坛预测，到2030年，全球代币化资产市场规模将达到惊人的10万亿美元。而就在2025年，以贝莱德（BlackRock）为首的金融巨头已经跑步入场，房地产、国债、私人信贷等万亿级市场正被一一“代币化”，解锁前所未有的流动性。



RWA

■ Real World Assets

2025

项目名称	发行机构	上线时间 / 最新动态	底层资产类型	技术结构 / 流通机制	投资人类型	年化收益 / 机制	合规情况 / 备注
TBILL	OpenEden	2023 年 4 月上线；2024 年 8 月扩展至 XRP Ledger（Ripple 公链）	美国短期国债	受监管信托结构 + 稳定币 T+0 申赎 + 链上持仓	非美合格投资者	约 5%；每日收益结转	获 穆 迪 “A-bf” 评级；仅向非美用户开放
xStocks	Backed + Kraken 等	2025 年 6 月 30 日正式上线	上市公司股票	1:1 抵押；链上代币映射；7×24 小时流通	Kraken 合规用户	随底层波动；可交易	瑞士私募豁免发行，初期支持 Apple、Tesla
BUIDL	BlackRock	2024 年 3 月上线 Ethereum，后续上线 Solana 等	货币市场基金	完全链上运行；每日分红；Token 稳定在\$1	机构投资者	低波动收益；可赎回	SEC 注册 MMF 基金；链上透明度高
BENJI	Franklin Templeton	2021 上线；2024 上线 Solana & Aptos，多链部署	FOBXX 公募基金份额	多链发行；链上申购与持有功能	面向散户及大众投资者	每日计息；开放申购	SEC 注册公募基金，面向美国公众合规发行

但今天，我们不谈冰冷的技术和宏大的数据。我想带你认识这场革命背后，三位正在悄悄改写游戏规则的女性。

她们的故事，比任何一份金融报告都更真实、更震撼。她们不仅在男性主导的金融之巅杀出了一条血路，更用女性独有的韧性和远见，为这场技术变革注入了人性的温度。

她们分别是：从连续创业者到拉美金融女王的Maggie Wu，从电视台主播到币安帝国联合创始人何一，以及推动传统资本巨头红杉“All In Crypto”的Michelle Bailhe。

透过她们惊心动魄的成长，你会看到，这场所谓的“金融革命”，本质上是一场关于勇气、远见和人性的深刻变革。

01 Maggie Wu：一个华裔女性的拉美金融冒险

第一个故事的主角，叫Maggie Wu。在男性扎堆的全球金融科技圈，她是一个异类。

有人称她为“拉美金融女王”，也有人说她是“Web3时代的‘她’力量”。她创立的平台TruBit，如今已经手握墨西哥第一张数字货币牌照，在通货膨胀严重的拉丁美洲，为数百万没有银行账户的人，打开了一扇通往全球金融体系的窗。

但拨开这些光环，Maggie的创业故事，更像是一部关于韧性的现实主义电影。

时间拉回到2017年。彼时，Maggie已经是战绩赫赫的连续创业者和投资人。从大学实习时就开始折腾各种小生意，到误打误撞进入国贸行业，再到2008年金融危机后毅然转向投资领域，二十年的摸爬滚打，让她对商业的嗅觉异常敏锐。

那一年，她第一次接触到比特币。和多数人半信半疑的态度不同，Maggie几乎是立刻就看到了这项技术背后的巨大潜力。她做了一个让身边所有人都大跌眼镜的决定：All In区块链，成立了后来在圈内颇有名气的金氮资本（Krypital Group）。

真正的转折点，发生在一次拉美市场的考察中。Maggie看到，当地民众深受高通胀和金融服务缺失之苦。一个普通的跨国汇款，通过传统银行（如SWIFT系统）需要5到7天，手续费高达2%到3%。而数字货币，几乎可以完美解决这些痛点。

“我看到了一种可能性，用技术真正帮助到那些被传统金融遗忘的人。”Maggie后来说。

这种朴素的初心，成了她二次创业的起点。2020年，她创立了TruBit，目标直指拉美这片蓝海。

接下来的故事，充满了创业电影里所有经典的桥段：监管的不确定性、资金链的压力、跨文化团队的管理难题.....尤其是在申请墨西哥牌照的那三年，几乎每一天，Maggie都走在放弃的边缘。

“有好几次，我都觉得自己快撑不下去了。”她在一个采访中坦言。但从小在家庭生意耳濡目染下培养出的韧性，让她一次次咬牙坚持了下来。用她的话说：“在高度不确定的环境下，依然能保持专注和执行力，这是我从父母的小买卖里学到的最宝贵的财富。”

这份韧性最终换来了回报。TruBit成功拿下牌照，并迅速成长为拉美的头部数字资产平台。

你看懂了吗？Maggie的核心打法，就是将“资产代币化”这个宏大概念，落到了实处。

比如，一个墨西哥的中小企业主，有一批价值不菲的房地产或供应链资产，但在传统银行很难快速变现。通过TruBit，这些资产可以被“代币化”，变成由美元稳定币支持的数字凭证，在全球范围内寻找投资者。原本需要数周甚至数月的融资过程，被缩短到几天甚至几小时。

更重要的是，作为一名女性创业者，Maggie为这个冰冷的金融世界，带来了一丝柔软。

她深知女性在职场中面临的隐形天花板。在很多高端行业论坛上，人们常常会先用审视的眼光打量她的性别，再去评估她的能力。她也面临着几乎所有职场女性都会遇到的难题：如何平衡家庭和事业？

作为一个母亲，在疫情最严重的时候，她一边要远程管理横跨墨西哥、美国和中国的多元文化团队，一边还要照顾孩子的教育和成长。她坦言，那种内心的撕扯和焦虑，是男性同行很难体会的。

但她没有抱怨，而是选择用更聪明的方式去解决问题。她严格筛选人才，打造了一支高效、互信的国际战队；她带领团队不断创新，将代币化支付从B端企业服务，逐步扩展到C端用户的日常消费和跨境汇款。

到2024年，TruBit的业务已经从拉美扩展到了亚洲和欧洲，管理资产超过亿美元。

Maggie的故事告诉我们：真正的强大，不是没有脆弱，而是在脆弱和不确定性中，依然能找到坚持下去的理由和方法。就像她自己说的：“不要被性别标签束缚，当你明确自己的目标，并愿意为之付出120%的努力时，全世界都会为你让路。”

02 何一：从电视台主播到币安女皇

如果说Maggie Wu代表了草根创业者的韧性，那么何一的故事，则诠释了另一种极致的成长——从边缘到中心，从追随者到掌舵人。

在危机四伏、瞬息万变的全球加密货币世界，何一是一个传奇。作为全球最大加密货币交易所币安（Binance）的联合创始人，她被誉为“币圈女皇”。福布斯估算，她的个人净资产已超过10亿美元。

但很少有人知道，这个手握万亿资金流转权柄的女人，16岁时还在四川老家的一家服装店打工。

何一的早年经历，与“精英”二字毫不沾边。她出身于中国一个普通的小省份，因为家境原因，高中没读完就辍学走向社会。卖过衣服，做过导购，甚至还在心理咨询机构当过助理。这段经历，没有给她镀金的履历，却让她对“钱”和“价值”有了最朴素也最深刻的认知。

2013年，命运的齿轮开始转动。当时还在电视台做旅游节目主持人的何一，偶然接触到了比特币。和Maggie一样，她几乎瞬间就意识到，这东西可能会颠覆自己对货币和金融的所有认知。

“我当时就一个想法：为什么我们必须用政府发行的纸币？它真的代表价值吗？”这种源于底层的质疑，成了她日后投身币圈最原始的驱动力。

2014年，何一辞去电视台的稳定工作，一头扎进了前途未卜的加密货币行业，联合创办了OKCoin。三年后，她与后来的币安CEO赵长鹏（CZ）再次联手，创办了币安。

接下来的故事，几乎是业界神话：仅仅用了六个月，币安就从一个名不见经传的小平台，坐上了全球交易量第一的宝座。

而何一，正是这个神话背后最重要的建筑师之一。

她主导了币安早期的市场和品牌战略，一手将币安从一个单纯的交易平台，打造成了一个涵盖投资、孵化、公链、钱包等所有环节的庞大生态系统。这个生态系统的核心，就是资产代币化。

在何一的推动下，币安旗下的投资机构Binance Labs，孵化了超过50个明星项目，其中很多都致力于将现实世界的资产搬到区块链上。想象一下，一幅梵高的画，或者一栋纽约的公寓，通过币安的生态系统，可以被切分成无数份数字凭证，让一个普通的上班族，也能成为世界名画或曼哈顿豪宅的“微型股东”。

这就是资产代币化带来的魔力，也是何一坚信不疑的未来。

但通往未来的路，从来不是坦途。2017年9月4日，中国监管部门一纸禁令，让刚刚起步的币安遭遇灭顶之灾。团队被迫连夜从上海出走，开启了全球“流浪”的生涯。

那是何一人生中最艰难的时刻之一。她不仅要应对外部的监管风暴，还要克服内部的文化冲突和语言障碍。一个几乎不会说英语的中国女孩，要带领一支来自几十个国家的团队，在异国他乡从零开始。

“那段时间，我每天都在怀疑人生。”何一回忆道，“但我心里有个声音一直告诉我：我们做的事情是有价值的，它能让世界上更多人享受到金融自由。”

正是这份近乎偏执的信念，让她挺了过来。她开始疯狂学习英语，学习不同国家的商业文化，学习如何管理一个全球化的、去中心化的组织。

如今的何一，早已不是当年那个冲在市场一线的“首席客服”了。她更多地扮演着一个“教练”和“战略家”的角色，为币安这艘巨轮把握方向。

她依然面临着诸多挑战：全球监管的持续收紧、加密市场的剧烈波动、以及作为女性领导者始终存在的“有色眼镜”。

在一个访谈中，她曾坦言：“我很早就发现，从家庭到学校，整个社会体系不鼓励女性成为leader。但机会不会自己掉到你头上，你必须主动去抓住它。”

一个细节是，在生完孩子休完产假后，何一非但没有被“边缘化”，反而被提拔到了更核心的岗位。这在很多传统企业几乎是不可想象的，但在币安，这成了可能。

何一的故事，不仅仅是一个女性的成功史，更是一个关于“选择”和“成长”的寓言。

她用自己的经历证明：出身和性别，从来不是决定一个人上限的因素。真正决定我们能走多远的，是我们敢不敢在人生的关键路口，选择那条更难但更有价值的路，以及我们有没有勇气在一次次跌倒后，依然选择爬起来，继续向前。

03 Michelle Bailhe：华尔街的“代币化”推手

如果说Maggie和何一是从“圈外”杀入的颠覆者，那么Michelle Bailhe，则代表了“圈内”的觉醒者。

她的故事，关乎一个更宏大的命题：当传统金融世界的金字塔尖，开始拥抱这场代币化革命时，会发生什么？

Michelle的履历，堪称华尔街的“标准范本”：哈佛商学院MBA，曾在顶尖私募股权公司Hellman & Friedman工作，主导过数十亿美元的并购交易。

2020年，她做出了一个让所有同事都感到意外的决定：加入全球最顶级的风险投资机构——红杉资本（Sequoia Capital），并且一头扎进了当时还被主流金融界视为“蛮荒之地”的加密货币领域。

“我看到了一个不可逆转的趋势。”Michelle说，“就像20年前的互联网一样，区块链和代币化正在从根本上重塑价值的创造、存储和转移方式。要么拥抱它，要么被它淘汰。”

在红杉，Michelle成了这场变革最积极的推手。她主导投资了包括Fireblocks（加密资产托管巨头）和FTX（后暴雷）在内的多个明星项目，并深度参与了红杉首支加密货币专项基金的设立。

2022年，这支规模5-6亿美元的基金正式成立，标志着华尔街的“旧贵族”正式向“新世界”下注。

Michelle的投资逻辑非常清晰：她不追逐短期暴涨的“Meme币”，而是寻找那些能够搭建“新世界”基础设施的“管道工”和“建筑师”。

在她看来，资产代币化就是这个新世界最重要的基础设施之一。她曾用一个生动的比喻来解释为什么红杉要“All In Crypto”：“想象一下，15世纪，大部分人还生活在自己方圆10英里的范围内。然后，远洋航行技术出现了，彻底改变了世界。区块链就是我们这个时代的‘远洋航行技术’，而代币化，就是那些能够跨越大洋运送货物的‘货船’。”

她认为，未来几乎所有有价值的东西——公司的股权、一首歌的版权、一个游戏里的虚拟道具、甚至一个人的影响力——都可以被代币化。这将解锁一个规模达数百万亿美元的巨大市场。

当然，作为一个在传统金融世界里浸淫多年的“内行”，Michelle也清醒地看到了这场革命的风险和挑战。

比如，如何为代币化的资产进行准确、可信的估值？如何建立一套既能保护投资者，又不扼杀创新的监管框架？如何防止技术被用于洗钱、欺诈等非法活动？

这些都是横亘在代币化资产从“小众实验”走向“主流应用”面前的巨大鸿沟。

但Michelle和红杉选择的，不是等待所有问题都被解决，而是直接参与到解决问题的过程中去。

“红杉的哲学是‘永恒的偏执’。”Michelle说，“我们永远不会满足于现状，永远在寻找下一个能够改变世界的浪潮，并勇敢地冲上去。”

Michelle的故事，或许没有Maggie和何一那么充满戏剧性的逆袭，但它揭示了这场革命的另一个关键侧面：任何一场颠覆性的变革，最终都需要得到现有权力结构（无论是资本还是监管）的认可和参与，才能真正落地生根，开花结果。

而像Michelle这样的“体制内”改革者，正是连接“旧世界”与“新世界”最关键的桥梁。

国家/地区	项目类型	规模/数据	备注
美国	国债代币化基金	份额比例较大	领先全球，积极探索
法国	国债代币化基金	2亿美元 (2025年6月)	金融科技Spiko主导，欧洲领先
香港	代币化绿色债券	约60亿港元	发行两批，交收周期缩短至T + 1，吸引全球机构投资者
瑞士、英国	国债代币化基金	规模较法国小	欧洲其他国家积极探索

04 冰冷技术背后的人性之光

Maggie Wu、何一、Michelle Bailhe。三个不同国籍、不同背景、不同路径的女性，却在2025年这个时间节点上，共同站在了同一场金融革命的潮头。

她们的故事，如三面棱镜，折射出这场资产代币化浪潮的复杂光谱：

Maggie代表了“应用”的力量。她告诉我们，再宏大的技术叙事，最终也要落到解决真实世界的问题上。是拉美街头小贩对稳定货币的渴望，是中小企业主对高效融资的期盼，让“代币化”这个冰冷的技术术语，有了滚烫的温度。

何一代表了“生态”的力量。她证明了，一场革命的成功，不仅仅取决于技术本身的优劣，更取决于能否围绕技术，建立起一个能够自我生长、自我强化的强大生态。从交易所到公链，从投资到支付，币安的崛起，本质上是一场生态的胜利。

而Michelle则代表了“桥梁”的力量。她让我们看到，新旧世界的融合，并非必然是你死我活的零和游戏。当传统金融的智慧、资本和合规经验，与区块链技术的效率、透明和全球化特性相结合时，所能爆发出的能量，将远超任何一方的单打独斗。

更重要的是，她们用女性独有的韧性、同理心和长期主义视角，为这个往往被短期投机和零和博弈所主导的行业，注入了宝贵的人性之光。

她们让我们相信，技术最终的目的，不是创造更多的亿万富翁，而是建立一个更公平、更包容、更有效率的金融体系，让价值的创造者能够分享到应得的回报，让每一个普通人都有机会参与到全球经济的成长中来。

当然，这场革命远未到终点。监管的达摩克利斯之剑依然高悬，技术的脆弱性时时敲响警钟，市场的剧烈波动仍在考验着每一个参与者的神经。

但至少，透过这三位女性的故事，我们有理由保持乐观。

因为我们看到，当科技的冰冷逻辑，与人性的温暖之光相遇时，总能催生出最坚韧、也最动人的力量。

这，或许才是这场隐形革命最值得我们期待的部分。

